

## **ANÁLISIS ESPACIAL DE LAS ACTIVIDADES DEL SECTOR NO ESTATAL EN EL CENTRO HISTÓRICO DE LA CIUDAD DE LA HABANA, CUBA**

## **ANÁLISE ESPACIAL DAS ATIVIDADES DO SETOR NÃO ESTATAL NO CENTRO HISTÓRICO DE LA CIUDAD DE LA HABANA, CUBA**

## **SPATIAL ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF THE NON-STATE SECTOR IN THE HISTORIC CENTER**

**Dr. Arturo Rúa de Cabo**

Profesor Titular. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. La Habana, Cuba. CP. 10400  
arturo@geo.uh.cu

**Dra. Isabel M. Valdivia**

Profesora Titular. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. La Habana, Cuba. CP. 10400  
ival@geo.uh.cu

### **RESUMEN**

El presente trabajo es un estudio realizado en conjunto con el grupo de Rehabilitación Integral Plan Maestro, perteneciente a la Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana, Cuba. El mismo analiza las actividades por cuenta propia de manera temporo-espacial en el centro histórico de la ciudad de La Habana. Por lo que su objetivo es analizar la situación actual del centro histórico respecto a los servicios generados por el sector no estatal, y su incidencia en el mismo, por consejos populares, luego de haber realizado este estudio de manera breve en el municipio La Habana Vieja y el Centro Histórico. En el desarrollo de la investigación se aplicaron una serie de métodos, tales como el documental para el suministro de conocimiento respecto al tema, el deductivo-inductivo para sintetizar la información recopilada, el cartográfico para la realización de los mapas, entre otros. Se utilizaron mapas para la ubicación y el análisis espacial de las actividades por consejo y en diferentes años, basado en el QGIS. Entre sus principales resultados se pudo determinar cuáles de estas actividades no estatales tienen una mayor presencia en el territorio, se partió de un análisis de la densidad que facilitó la determinación del comportamiento de centralidad en las actividades del sector no estatal en el centro histórico además de la formación de espacios a partir de la localización de estas actividades en el territorio estudiado, así como los cambios producidos por ellas en el tiempo.

**Palabras claves:** Centro Histórico; Cuentapropismo; Sector no estatal; Territorio.

## RESUMO

O presente trabalho é um estudo realizado em conjunto com o grupo Plano Diretor de Reabilitação Integral, pertencente ao Escritório do Historiador da cidade de Havana, Cuba. Analisa as atividades de autoemprego de maneira espaço-temporal no centro histórico da cidade de Havana. Portanto, seu objetivo é analisar a situação atual do centro histórico em relação aos serviços gerados pelo setor não estatal e seu impacto sobre ele, pelos conselhos populares, após ter realizado este estudo brevemente no município de Havana Velha. o Centro Histórico. No desenvolvimento da investigação, aplicou-se uma série de métodos, como o documental para fornecimento de conhecimento sobre o assunto, o método dedutivo-indutivo para sintetizar as informações coletadas, o método cartográfico para a confecção dos mapas, entre outros. . Foram utilizados mapas para localização e análise espacial das atividades por município e em diferentes anos, com base no QGIS. Entre seus principais resultados, foi possível determinar quais dessas atividades não estatais têm maior presença no território, a partir de uma análise de densidade que facilitou a determinação do comportamento da centralidade nas atividades do setor não estatal em o centro histórico, além da formação de espaços a partir da localização dessas atividades no território estudado, bem como as mudanças por elas produzidas ao longo do tempo.

**Palavras-chave:** Centro Histórico; Empregado por conta própria; Setor não estatal; Território.

## ABSTRACT

The present work is a study carried out in conjunction with the Comprehensive Rehabilitation Master Plan group, belonging to the Office of the Historian of the city of Havana, Cuba. It analyzes self-employment activities in a temporal-spatial manner in the historic center of the city of Havana. Therefore, its objective is to analyze the current situation of the historic center regarding the services generated by the non-state sector, and its impact on it, by popular councils, after having carried out this study briefly in the municipality of Old Havana. and the Historic Center. In the development of the investigation, a series of methods were applied, such as the documentary for the supply of knowledge regarding the subject, the deductive-inductive method to synthesize the information collected, the cartographic method for the making of the maps, among others. Maps were used for location and spatial analysis of activities by council and in different years, based on QGIS. Among its main results, it was possible to determine which of these non-state activities have a greater presence in the territory, starting from an analysis of the density that facilitated the determination of the behavior of centrality in the activities of the non-state sector in the historic center, in addition to the formation of spaces from the location of these activities in the studied territory, as well as the changes produced by them over time.

**Keywords:** Historic Center; self-employment; Non-state sector; Territory.

## 1. INTRODUCCIÓN

El trabajo por cuenta propia como se le conoce en Cuba o trabajo no estatal, es un tema muy popular en estos últimos tiempos, con muchas polémicas y dinamismo. Por esta razón se decidió a propuesta del Plan Maestro de la Oficina del Historiador de la ciudad, realizar un estudio sobre el mismo, en una de las zonas más céntricas del país, el Centro Histórico de La Habana, ubicado en el municipio capitalino de La Habana Vieja.

Este artículo muestra el estudio de cinco de sus consejos populares, Catedral, Plaza Vieja, Belén, San Isidro y Prado, respecto a la ubicación y evolución de las actividades por cuenta propia en estos territorios.

Con el transcurrir del tiempo, estas actividades han aumentado en cantidad y de manera diferenciada según los diferentes tipos de ellas siendo entre las que más abundan las de comercio, arrendatarias y de gastronomía, dando lugar a transformaciones en estos territorios estudiados,

Esta actividad económica resulta de interés su estudio no solo por el auge que ha tomado, sino también por el impacto económico, social y territorial que la misma tiene, de ahí la actualidad e importancia de ella, porque en la medida en que se profundice su estudio se estará en mejores condiciones para interactuar con la actividad, de manera tal que sus impactos negativos se minimicen y aporte al desarrollo local de los territorios.

## 2. METODOLOGÍA EMPLEADA PARA LA ELABORACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Dado el auge e importancia de la temática investigada, a continuación, se expondrán algunos conceptos y definiciones que han sido utilizadas en el artículo, con el fin de posibilitar una mayor comprensión del mismo.

**Trabajadores por cuenta propia.** Aquellos trabajadores que realizan ciertas actividades productivas o prestación de servicios que no pertenecen al sector estatal. (Gaceta Oficial, 2013).

**Espacio.** Es el resultado de la acción de los recursos naturales y la acción transformadora del hombre y la sociedad; está constituido por el conjunto de relaciones realizada a través de las funciones y forma en que se presentan como territorio de una historia escrita por los procesos del pasado y el presente sobre las condiciones naturales (Saretor. M, 1990, En Pérez, Y. 2003).

**Territorio.** Espacio de poder y gestión, donde se establecen relaciones económicas, políticas y sociales que contribuyen a poner en práctica las estrategias de desarrollo. (Mateo, J, Rúa A 2014)

**Sector informal.** El “sector informal” conforma un “submodo de producción específico” que reúne a las unidades con escasa capacidad de acumulación. Una característica principal de la empresa informal es la facilidad de acceso o entrada determinada por los bajos niveles de calificación e inversión requeridos para su desempeño. Si bien se trata de un sector internamente heterogéneo, se reconoce al cuentapropismo como el componente central del mismo, razón por la cual es identificado como indicador clave de la informalidad laboral. (Cruz, 2012)

**Empleos independientes.** Se define como empleos independientes a aquellos en los que la remuneración depende directamente de los beneficios o del potencial para realizar beneficios, derivados de los bienes o servicios producidos (el consumo propio forma parte de los beneficios). Los titulares toman las decisiones operacionales que afectan a la empresa, o delegan tales decisiones, pero mantienen la responsabilidad por el bienestar de la misma. (En este contexto, la “empresa” incluye a las operaciones de una sola persona). Entre los trabajadores independientes se considera el “trabajador

por cuenta propia”. (Cruz ,2012)

**Servicio.** Se le llama servicio a cualquier tipo de trabajo dirigido a satisfacer las necesidades de una persona o empresa determinada. (Valdivia, 2013).

Para el desarrollo de esta investigación se siguió un proceso investigativo que partió de la búsqueda de información de diversas fuentes y medios, en este sentido la aportada por la oficina nacional de administración tributaria (ONAT) fue fundamental pues permitió conocer las diferentes actividades que en el territorio se localizan, así como sus características.

A partir de la información recopilada y aplicando diferentes métodos como el inductivo-deductivo se procedió al análisis de la misma, estudiando el comportamiento del cuentapropismo en el Centro Histórico y particularizando en sus consejos, entre otros. El resultado de este análisis permitió comparar los resultados espacio-temporales obtenidos. Todo lo cual finalmente fue cartografiado mediante el sistema de información geográfico, QGIS

Todo ello permitió caracterizar de forma general al centro histórico y específicamente a cada consejo popular con el fin de saber cuál de ellos presenta más actividades cuentapropista, cuales son dentro de cada una de ellas las que predominan en cada uno de los territorios estudiados, así como los cambios percibidos en el tiempo. Además de conocer cómo se comportan estas actividades alrededor de los sistemas de plazas y los ejes de interconexión.

Para el análisis del impacto producido por los cambios de uso del suelo, se consideró, a la hora de analizar los datos de las licencias en el centro histórico y sus consejos populares, agruparlas de forma que tuvieran objetos en común, permitiendo así una mayor facilidad a la hora de analizar estas variables y exponer sus resultados.

En este trabajo se llevó a cabo un análisis de las licencias predominantes, pertenecientes a las categorías de Alquiler, Comercio y Gastronomía, debido a que son las de mayor presencia en el centro histórico en comparación con las otras de interés para la entidad a la que está vinculada esta investigación.

La investigación fue llevada a cabo con el propósito de disponer de una caracterización espacio/temporal dentro de cada uno de los consejos populares del centro histórico, a excepción del consejo popular Jesús María, el cual fue descartado por poseer un espacio territorial muy pequeño dentro del mismo.

### 3. DISCUSION DE LOS RESULTADOS

Durante todo el periodo revolucionario en Cuba, la iniciativa privada ha transitado por varias etapas en las que los diferentes sectores económicos han tenido una mayor o menor representación, la misma ha estado presente en varios sectores de la economía nacional, tanto de la esfera productiva como de la no productiva, constituyendo los servicios un sector donde ha predominado por su dinamismos y versatilidad, además es un sector que se caracteriza por estructurar y organizar el funcionamiento de las ciudades influyendo en las transformaciones físicas que se producen en la morfo estructura urbana, los cambios en el uso de suelo y, sobre todo, determinando en el grado de relación, o de separación que se originan entre los diferentes sectores dentro de la ciudad siempre que ellos se localicen con una estrategia de desarrollo, que faciliten la interacción social, a través de una movilidad interactiva.

Por ello se hace evidente la necesidad de estudiar dicho fenómeno en una zona tan polémica y trascendental como es el centro histórico de La Habana, haciendo especial hincapié en la actividad

cuentapropista que en su proceder y dinamismo ha ido cambiando la imagen de la ciudad, ya que al diversificarse la actividad hubo que acondicionar la infraestructura para prestar los diferentes tipos de servicios que se ofertan por lo que territorialmente también tuvo su impacto.

Por supuesto estos cambios en el territorio resultado de las actividades no estatales son diferentes en cada municipio de La Habana, dependiendo de la cercanía a centros turísticos en cada uno de ellos. Hay que tener en cuenta que la provincia como capital del país constituye un importante polo de turismo urbano. La diversidad y características de estas actividades van a depender de esto y en consecuencia produce variaciones en lo social, económico y territorial que determina a su vez transformaciones en la estética del paisaje urbano en cada uno de estos municipios.

El centro histórico de la ciudad constituye un centro de atracción de todo el turista que visita al país al ser patrimonio de la humanidad, convirtiéndose así en un clásico ejemplo de concentración de una gran cantidad de actividades diversas dentro de su territorio por esta razón y en coordinación con el plan maestro de la oficina del historiador de la ciudad, se decidió realizar un estudio sobre el mismo, ubicado en el municipio capitalino de La Habana Vieja

La Habana Vieja, municipio de la actual provincia La Habana, fue fundada el 16 de noviembre de 1512, es uno de los más pequeños de la capital donde tienen asiento las fortalezas y otros grandes monumentos antiguos, que la convierten en uno de los conjuntos coloniales más ricos de América Latina.

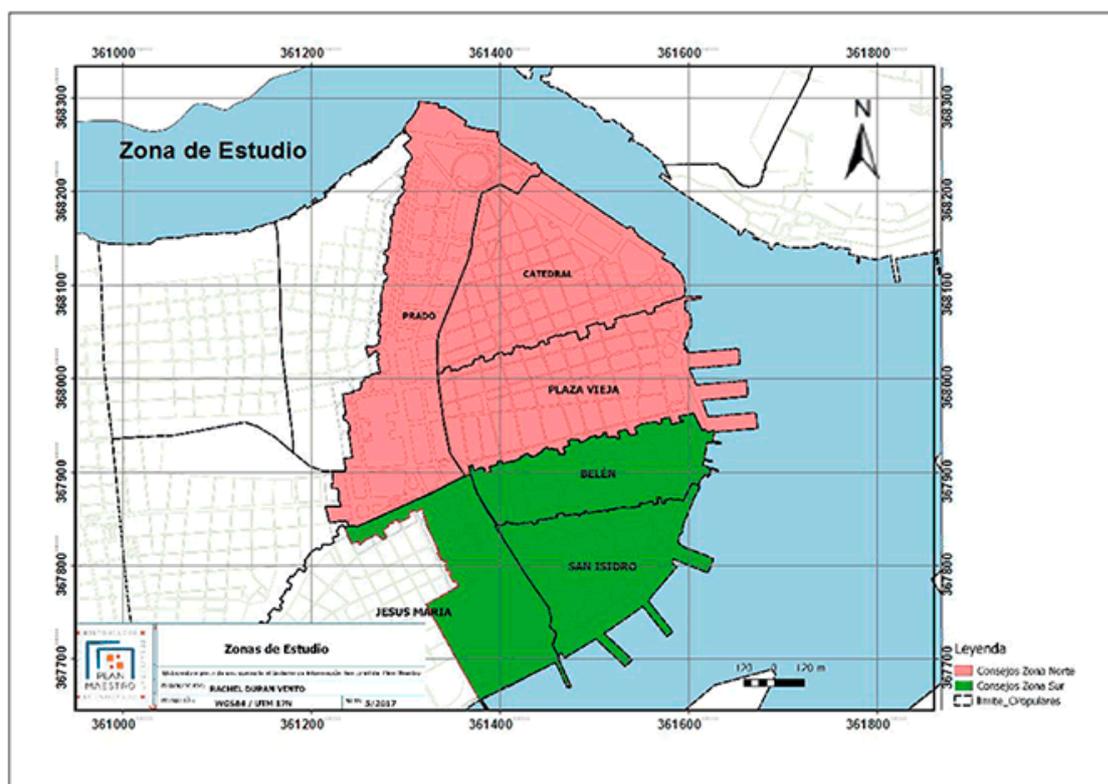
Tiene una extensión de 4,32 Km<sup>2</sup>, y su territorio está dividido en 7 consejos populares: Prado, Catedral, Plaza Vieja, Belén, San Isidro, Jesús María y Talla Piedra. Contiene en su jurisdicción al centro histórico de la ciudad, declarado Patrimonio Cultural de la Humanidad por la Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) en 1982, que territorialmente abarca casi el 50% de la superficie municipal (2,14Km<sup>2</sup>). Como se observa en la (Figura 1).



**Figura 1** - Ubicación Geográfica del centro Histórico de La Habana. Fuente: García P. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. 2009

La Habana Vieja limita por el norte con el malecón habanero; por el sur, con los municipios de San Miguel del Padrón y Diez de Octubre; por el este, con el municipio de Regla y la Bahía de La Habana, y por el oeste, con los municipios Centro Habana y el Cerro. El municipio La Habana Vieja, como parte de la zona céntrica de la ciudad, es un territorio densamente poblado y utilizado por sus habitantes. Para el año 2015, según el Censo de Población de este mismo año, presentaba un total de población residente de 91.066 habitantes, distribuida también por sexo y edad (ONEI, 2015).

Dentro del centro histórico, se localizan los consejos populares: Catedral, Plaza Vieja, Prado, Belén, San Isidro y Jesús María, no obstante, en este artículo solo se analizarán cinco de dichos consejos, Jesús María no se incluye ya que la mayor parte de este consejo se encuentra fuera del Centro Histórico; esta zona posee 70 658 habitantes residentes en la zona lo cual significa una densidad de 33 018 hab. /km<sup>2</sup> si analizáramos el total del municipio. La densidad bruta en el área alcanza un valor de 310 hab /ha, con densidades netas a nivel de manzana que oscilan entre los 100 y 1 000 hab. /ha. (Figura 2).



**Figura 2** - Esquema de localización de los consejos populares del Centro Histórico de La Habana. Fuente: Duran V R. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2017).

El mismo es centro de diversas funciones comerciales, administrativas y culturales, esta zona de la capital cubana gana una identidad ambiental que mixtura tradición y porvenir. Es un espacio imprescindible a recorrer por el viajero que llegue a La Habana. Muestra generoso junto a sus atributos naturales un valioso patrimonio arquitectónico –reconocido entre los mejores conservados de América Latina no obstante, la conservación del carácter habitacional del centro histórico es coherente, además, con una política ambiental y socioeconómica a escala mayor, consistente en

aprovechar las ventajas y potencialidades de las áreas consolidadas del centro de la ciudad, en lugar de favorecer los nuevos desarrollos periféricos con todas sus implicaciones negativas.

Considerando esta caracterización al relacionarlo con el ejercicio del trabajo por cuenta propia, se llega a la conclusión de que este territorio es una zona a explotar por estas actividades no estatales, sacando como provecho un éxito innegable. Todo esto es debido a su enmarcada historia y al flujo de personas que transitan diariamente por esta zona. El centro histórico de La Habana presenta aproximadamente poco más de 4535 trabajadores por cuenta propia.

Para llevar a cabo un análisis efectivo y eficiente y de forma más general y abarcadora de los datos obtenidos, se agruparon las actividades en siete grupos de acuerdo a sus semejanzas, para así, realizar una caracterización socio-económica por consejos. Estos grupos son: Gastronomía, Comercio, Alquiler, Servicio automotriz, Elaboración y reparación de artículos artesanales y Productor, reparador y/o Vendedor de artículos varios, lo cual permitió posteriormente comparar y analizar los cambios en el uso del suelo producidos en cada uno de los consejos estudiados, así como su comportamiento.

### **3.1. ANALISIS ESPACIO-TEMPORAL DE LA ACTIVIDAD NO ESTATAL EN LOS TERRITORIOS ESTUDIADOS**

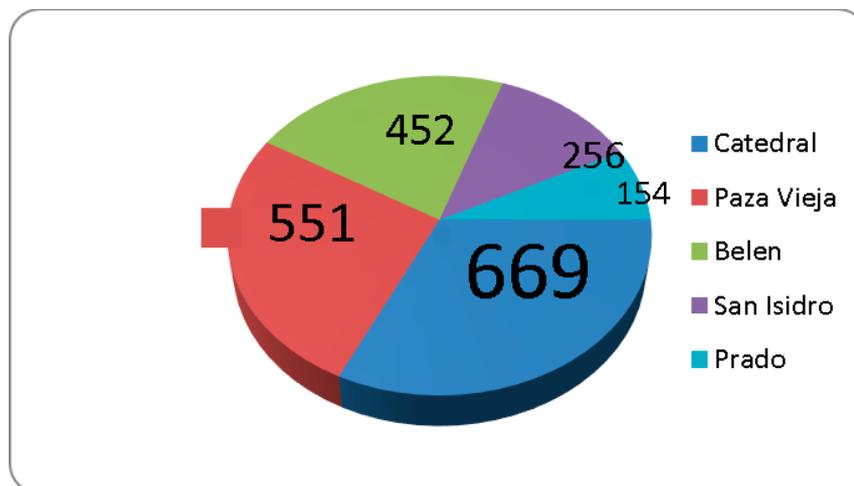
Cada año que pasa aparecen nuevas actividades en el sector no estatal, y en otros casos por uno u otro motivo se ven obligados a cerrar. Por esta razón es de vital importancia la sistemática y constante actualización de la información referente al tema.

A continuación, se hará un breve análisis de los consejos para los años 2012 y 2013, y luego se realizará para el 2015, basando esta información en mapas y gráficas para una mejor interpretación de la misma.

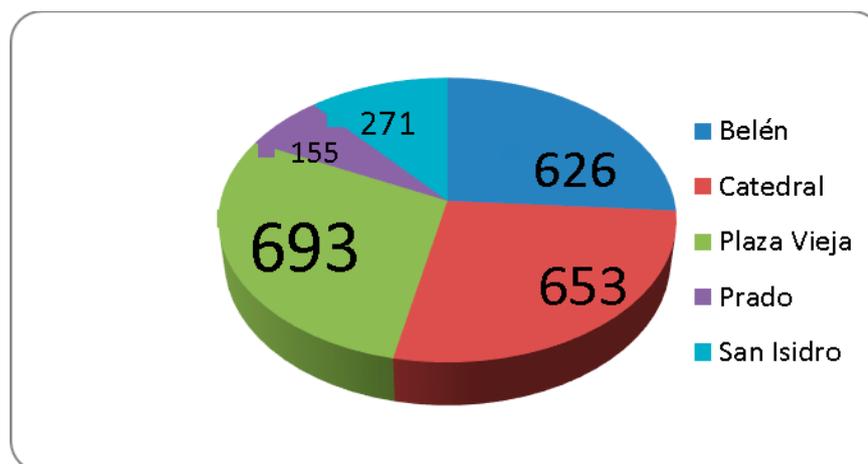
Se tratarán también temas como los cambios espaciales ocurridos en el tiempo en todo el centro histórico, tomando como antecedente mapas del año 2006 de las actividades de comercio, alquiler y gastronomía, suministrados por el Plan Maestro. Así como un análisis realizado del comportamiento de las actividades alrededor de los Sistemas de Plazas y en los ejes de interconexión.

#### **3.1.1 COMPORTAMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DEL SECTOR NO ESTATAL EN EL CENTRO HISTÓRICO**

Para el año 2012 este territorio contaba con aproximadamente 2082 actividades en el sector no estatal, mientras que para el año 2013 aumentó a 316 activadas por encima al año precedente, lo que suma 2398 actividades. Las mismas se observan distribuidas por consejos a través de las Figuras 3a y 3b, que se muestran a continuación.



**Figura 3a** - Distribución de las actividades por consejo popular, para el año 2012. Fuente: Elaborado por Sierra B mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).



**Figura 3b** - Distribución de las actividades por consejo popular, para el año 2013. Fuente: Elaborado por Sierra B mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).

Mediante estos gráficos se puede observar que los consejos con mayor cantidad de actividades en el sector no estatal son Catedral, Plaza Vieja y Belén, manteniéndose así para el 2015, siendo Catedral el consejo de mayor actividad, mientras que Prado es el consejo siempre de menor presencia de este sector en su territorio, manteniéndose de la misma manera para el año que transcurre.

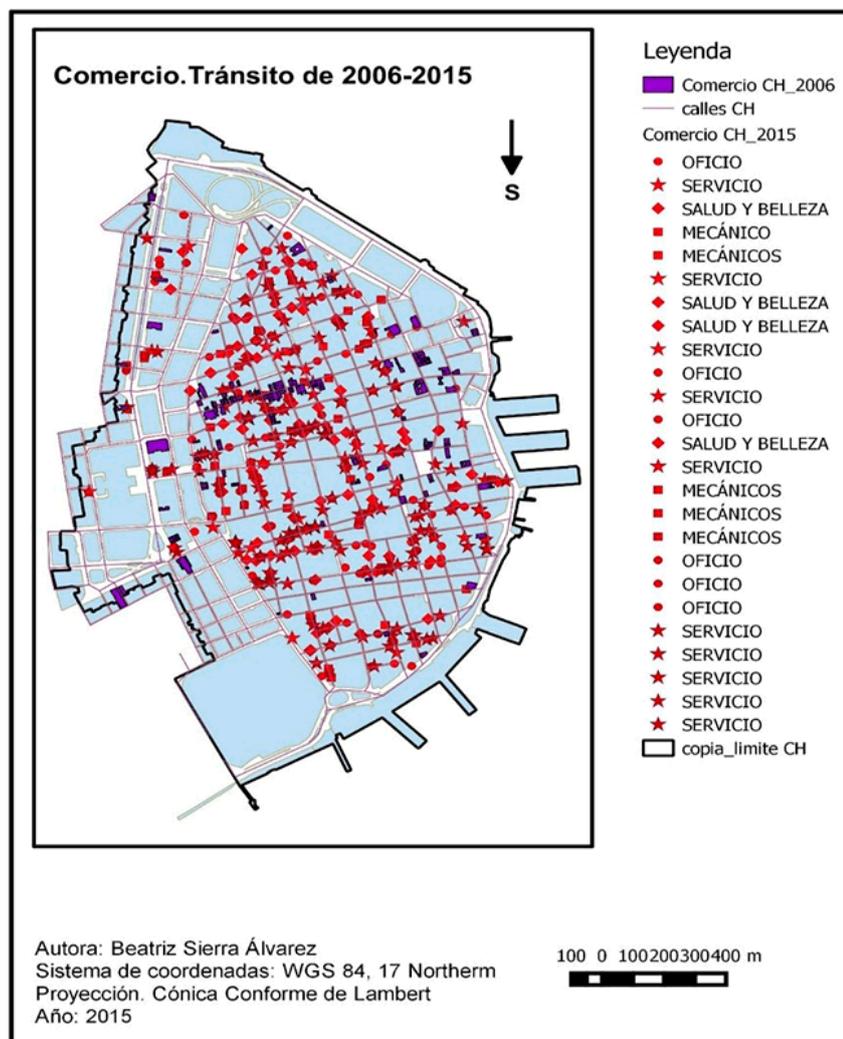
Continuando con el análisis de todo el centro histórico, se muestran a continuación una serie de mapas especializados en las actividades de alquiler, comercio y gastronomía, para mostrar los cambios ocurridos en el tiempo en este territorio, por la presencia mayoritaria de estas actividades, en el mismo. Se estudian estas tres actividades pues al ser las de mayor presencia, por ende son las que más transformaciones en la morfo estructura urbana de este municipio han determinado, dando lugar a cambios en la estética de su paisaje urbano.



**Figura 4** - Actividad de Alojamiento en el Centro Histórico. Fuente: Elaborado por Sierra B mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015)

La figura anterior, muestra cómo ha cambiado el uso del suelo de este territorio del año 2006 hasta la actualidad, en ocasiones, aunque muy pocas, se mantienen las actividades y en otras, su inmensa mayoría, aparecen en nuevos lugares y las que estaban han desaparecido. En ella se observa también que de las actividades de alojamiento las que más predominan son las de arrendamiento de habitación seguida por la de arrendamiento de espacios, agrupándose las primeras en su mayoría al noroeste del territorio.

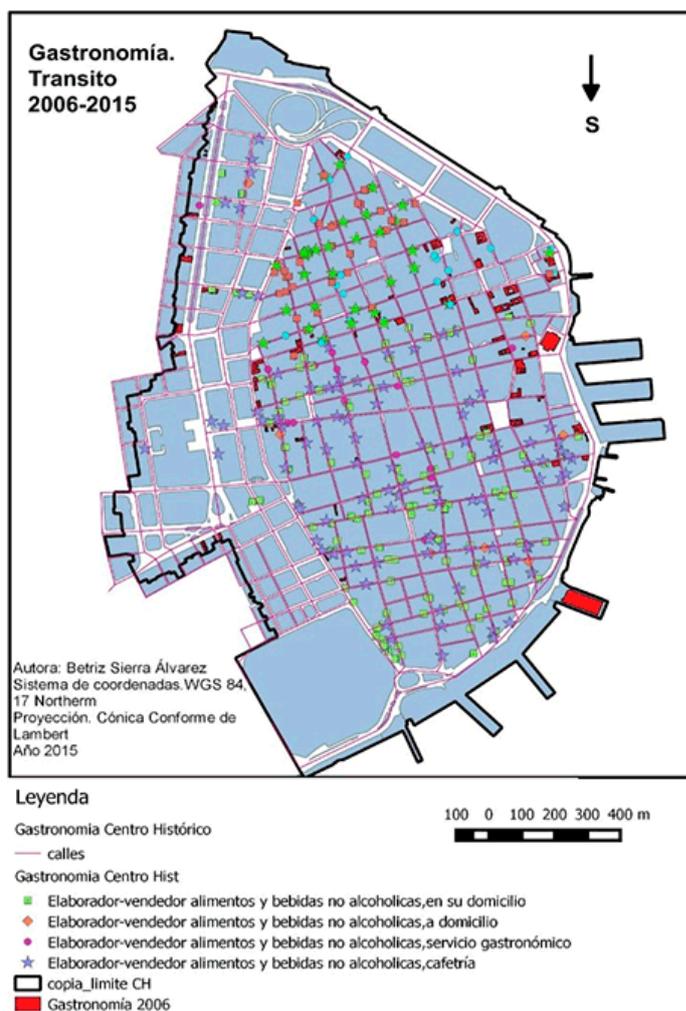
En cuanto a las actividades de comercio según la Figura 5, estas ocupan todo el territorio, observándose su presencia en menor medida en el consejo de Prado. En este caso, son más las actividades de comercio que se mantuvieron, en comparación con las de Alojamiento, aunque también se observa una desaparición de las actividades que existían en el 2006, y una gran inserción de esas actividades en el territorio objeto de estudio.



**Figura 5** - Actividad de Comercio en el Centro Histórico. Fuente: Elaborado por Sierra B mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).

De las actividades de comercio en el centro histórico las que más abundan son las pertenecientes al grupo de Servicio, tales como las licencias de Fotógrafo, Reparador de espejuelos, Comprador-vendedor de libros, Comprador-vendedor de discos, entre otros.

Para el Centro Histórico las actividades de gastronomía se comportan de manera homogénea, siendo las de cafetería y la venta de alimentos en su domicilio las que más predominan en ese orden. (Figura 6).



**Figura 6** - Actividad de Gastronomía en el Centro Histórico. Fuente: Elaborado por Sierra B mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).

De acuerdo con las investigaciones realizadas se puede evidenciar que casi todos los consejos están altamente ocupados por esta nueva forma de empleo, con la particularidad de Prado, como ya se había hecho mención.

Otra observación que se puede evidenciar son los grandes cambios y transformaciones ocurridos en el territorio debido a la aparición de nuevas actividades del sector no estatal, con el transcurso del tiempo del 2006 hacia la actualidad.

### 3.2. SISTEMA DE PLAZAS Y EJES DE INTERCONEXIÓN

Un nuevo análisis realizado fue el comportamiento de las actividades en el espacio alrededor de los Sistemas de Plazas y en los ejes de interconexión.

De manera general según las observaciones realizadas las actividades del sector no estatal no suelen asentarse predominantemente en los alrededores de estas, ya que en el proceso de rehabilitación de las mismas se fueron ocupando por diversas actividades del sector estatal (Figura 7).



**Figura 7** - Sistema de centralidad principal y secundario. Centro Histórico de La Habana. Fuente: Avances. PlanEspecial de Desarrollo Integral, 2010. Plan Maestro. OHCH.

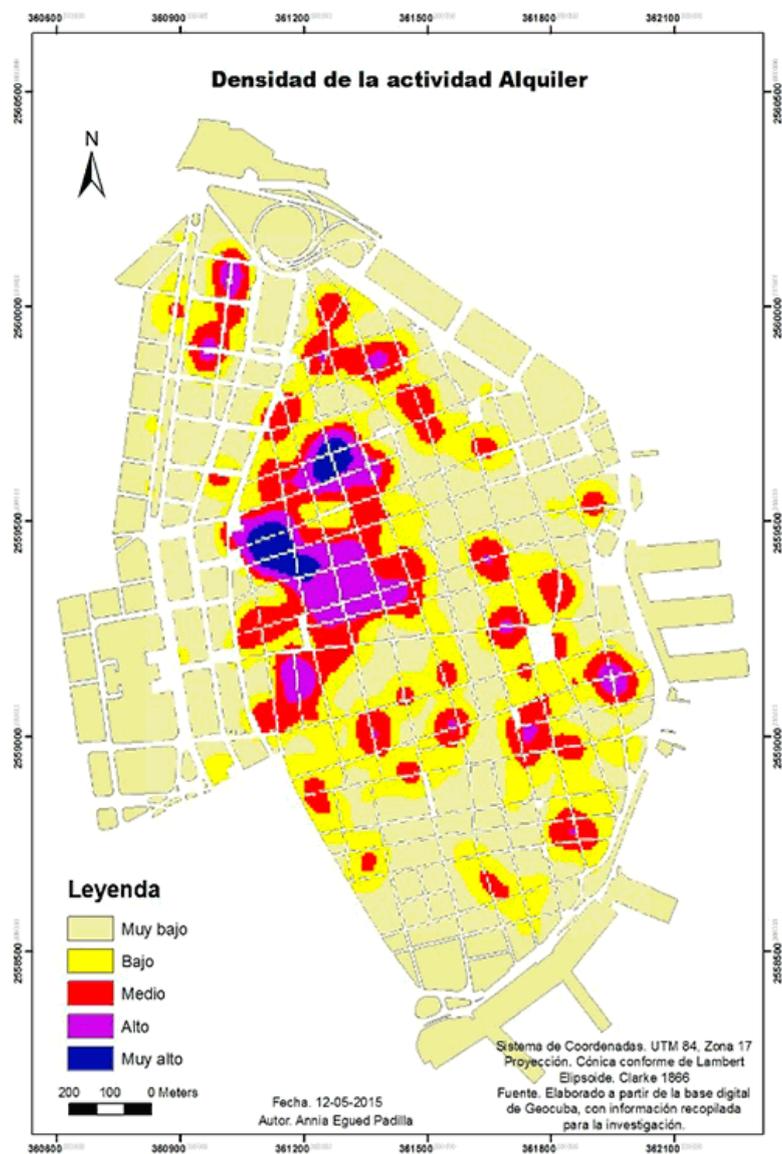
En relación a los ejes de interconexión, la situación es totalmente diferente, encontrando ambos sectores, aunque con un predominio en la mayoría de ellos de la actividad cuentapropista. Sin embargo, si se produce una diferencia de la misma al transitar de norte a sur por el territorio, destacándose las calles Cuba, Mercaderes y San Ignacio donde se encuentra una alta presencia de actividades como la de alquiler, comercio y gastronomía entre otras, continuando hacia el centro se incrementan las actividades comerciales y de alquiler, así como las gastronómicas, por la calle Oficio, Mercaderes, San Ignacio, Cuba, Amargura y Teniente Rey. Este comportamiento se reproduce hasta el sur del territorio, que va disminuyendo y además se diferencian por las características en cuanto a capacidades y comodidades que ofertan cada una de ellas. (Figura 7)

En síntesis, el análisis espacio-temporal de la actividad cuentapropista durante el periodo estudiado, arroja resultados diferenciados, por consejos y calles, pudiéndose concluir que la localización de las diferentes actividades estudiadas presenta una distribución diferenciada, tanto en su cantidad como desde el punto de vista de las condiciones y servicios que estas ofertan, relacionado esto con las características patrimoniales de cada uno de los consejos; es decir en aquellos donde se ha venido realizando la rehabilitación del patrimonio se encuentran una mayor diversidad de actividades cuentapropista vinculado a los mayores flujos de turistas y visitantes que por ellos transitan. No obstante, de manera general se puede plantear que no se asientan preferentemente alrededor del sistema de plazas al estar ocupados estos espacios por el sector estatal, lo cual debe corroborarse con investigaciones futuras.

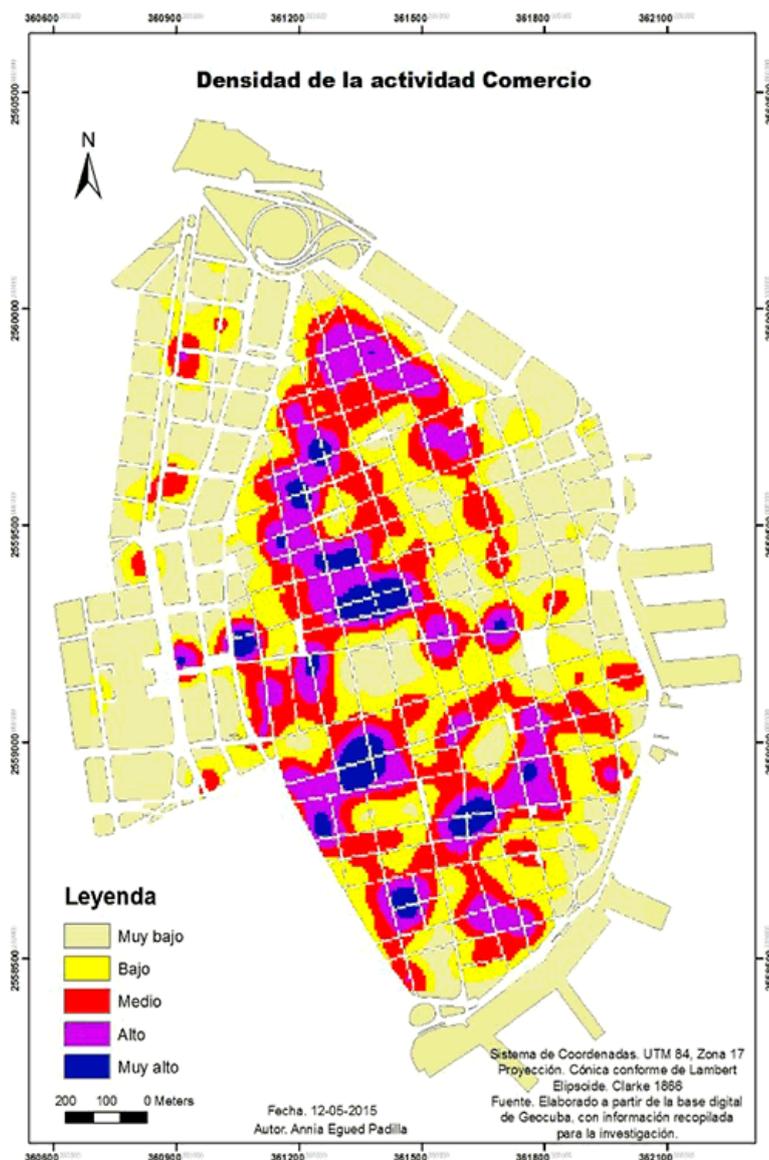
Este comportamiento de la centralidad en estos territorios tiene un carácter histórico, debido a que desde la época colonial las personas más adineradas se asentaban en esta zona, mientras los de menos recursos se iban ubicando en las periferias

Cabe resaltar que, a pesar de que no se estableció un análisis específico para calificar el estado de los negocios localizados en el centro histórico, durante el recorrido de campo y usando la percepción visual, se pudo observar la diferencia existente de los establecimientos de alquiler, comercio y gastronomía encontrados a lo largo del territorio, presentando una mayor “categoría” en cuanto a la condición en que se encuentra el local donde se establece el negocio, reflejando una mayor inversión por parte de los propietarios en acondicionarlos, así como la rentabilidad de estos, debido a las demandas establecidas por el ambiente y flujo de personas que se mueven en los consejos al norte del área, la cual es muy diferente con respecto al movimiento de la población que transita por los restantes consejos. Esta zona coincide también con el lugar donde se ha realizado una mayor inversión por parte de la Oficina del Historiador en rehabilitar el centro histórico y en específico esa área por contener la mayor cantidad de sitios, instalaciones y edificaciones patrimoniales.

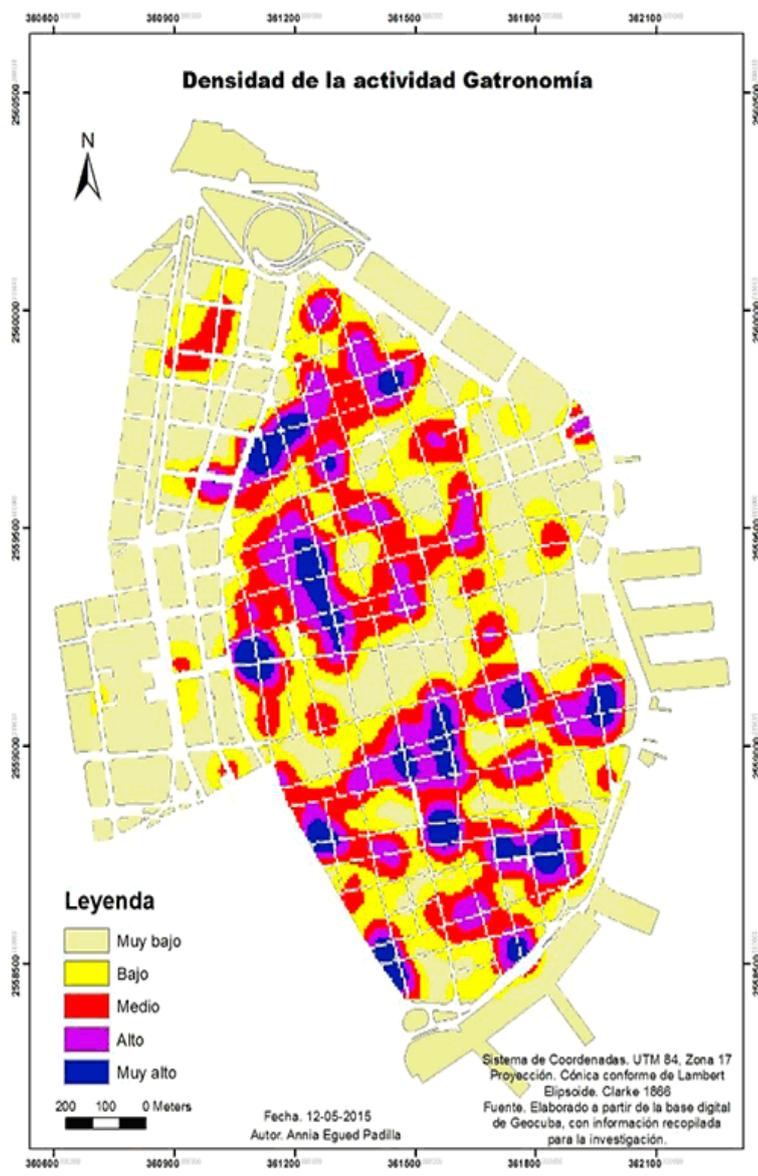
Lo antes expresado no es completamente absoluto, ya que también hay negocios de menor “categoría” en esta zona, pero sí se pudo observar una gran diferencia espacial con respecto al nivel presentado por parte de los diferentes negocios. Todas estas diferencias que se observan en cuanto a los tipos de actividades también reflejan una desigualdad en el patrón de distribución de las mismas, lo cual se refleja en las figuras 8, 9 y 10, quedando más concentrado del centro hacia el norte la actividad de alquiler y más dispersa por todo el territorio las de comercio y gastronomía.



**Figura 8** - Densidad de la actividad de Alquiler. Fuente: Elaborado por Egued A mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).



**Figura 9** - Densidad de la actividad de Comercio. 2015. Fuente: Elaborado por Egued A mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).

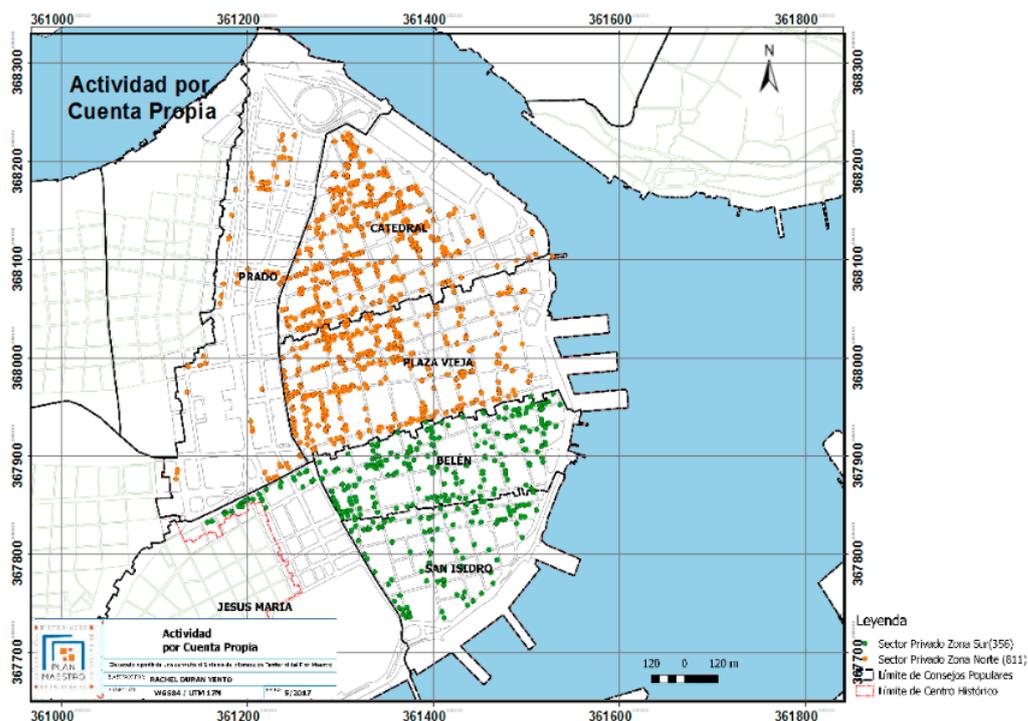


**Figura 10** - Densidad de la actividad de Gastronomía. 2015. Fuente: Elaborado por Egued A mediante el análisis de los datos obtenidos del Plan Maestro. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2015).

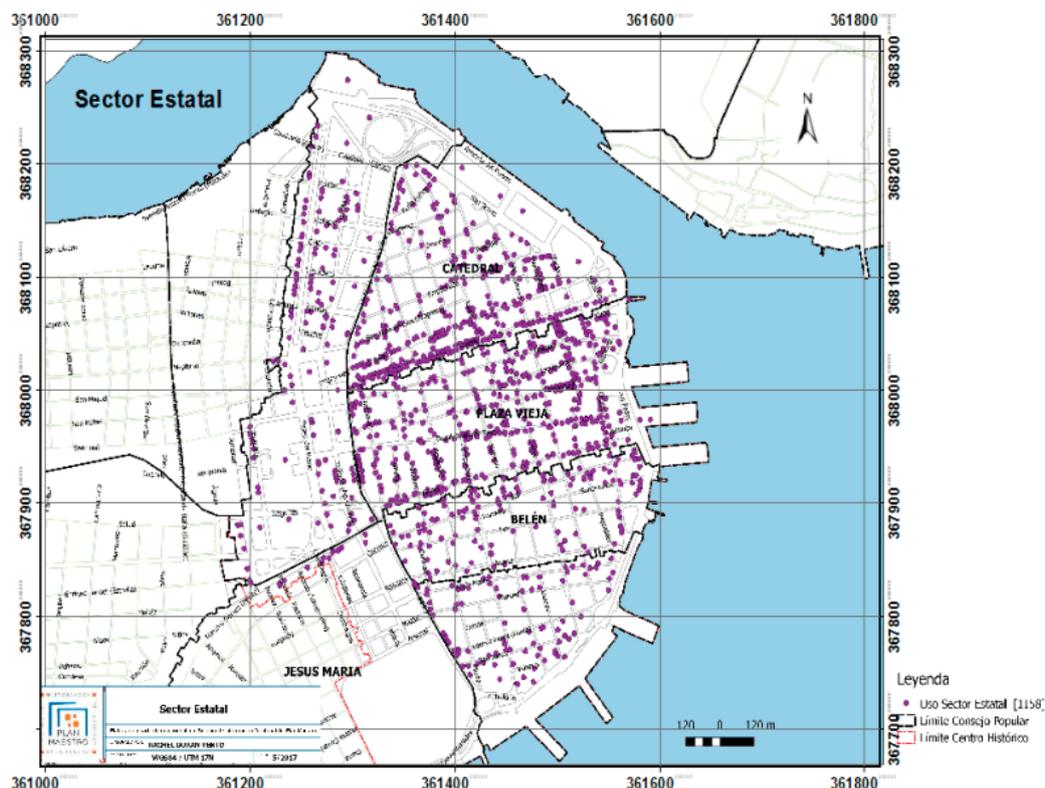
Actualmente la distribución de los usos propuestos, garantiza que todos estén representados, en mayor o menor grado, en dependencia de las vocaciones y oportunidades que las diversas zonas presentan, de esta manera, el alojamiento se concentra en áreas de mayor centralidad, al igual que las funciones culturales. El comercio y la gastronomía, tienen mayor peso en los corredores Comerciales y de Servicios, Ejes de Interconexión y de Bordes. El hecho que los edificios y parcelas, destinados al incremento o rehabilitación del fondo habitacional, se localicen en todas las zonas, ratifica la política de mantener la población y el carácter residencial del centro histórico. Sin dudas, este territorio, es una zona a explotar por estas actividades no estatales, sacando como provecho un éxito innegable, aunque siempre haya alguna que fracase, -pero la generalidad es otra. Todo esto es debido a su enmarcada historia y al flujo de personas que transitan diariamente por este lugar que presenta aproximadamente poco más de 4535 trabajadores por cuenta propia y va en incremento a partir de las licencias que se otorgan

Para nadie es un secreto el impacto positivo de la actividad cuentapropista en el territorio objeto de investigación donde hacemos énfasis en el desempeño del sector no estatal como elemento obviamente dinamizador de los cambios en los usos de suelo en el centro histórico a partir de la aparición de nuevos comercios, hospedajes, restaurantes, cafeterías y otras modalidades de negocios, por resaltar las de mayor incidencia. (Duran, R, 2017).

Actualmente se aprecia como existen distribuidos por el territorio del centro histórico 1158 puntos referentes a los tipos de uso que corresponden al sector estatal, si hacemos una comparación entre el mapa de Actividad por Cuenta Propia (Figura.11) y el mapa del Sector Estatal (Figura.12), se observa como en un corto periodo de tiempo la actividad privada se inserta con gran celeridad en el territorio tomando proporciones similares al sector estatal, afianzado ya en el territorio con mucha mayor tradición.



**Figura 11** - Instalaciones de la actividad por cuenta propia. Fuente: Duran V R. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2017).



**Figura 12** - Instalaciones del sector estatal. Fuente: Duran V R. Tesis de Diploma. Facultad de Geografía. UH. (2017).

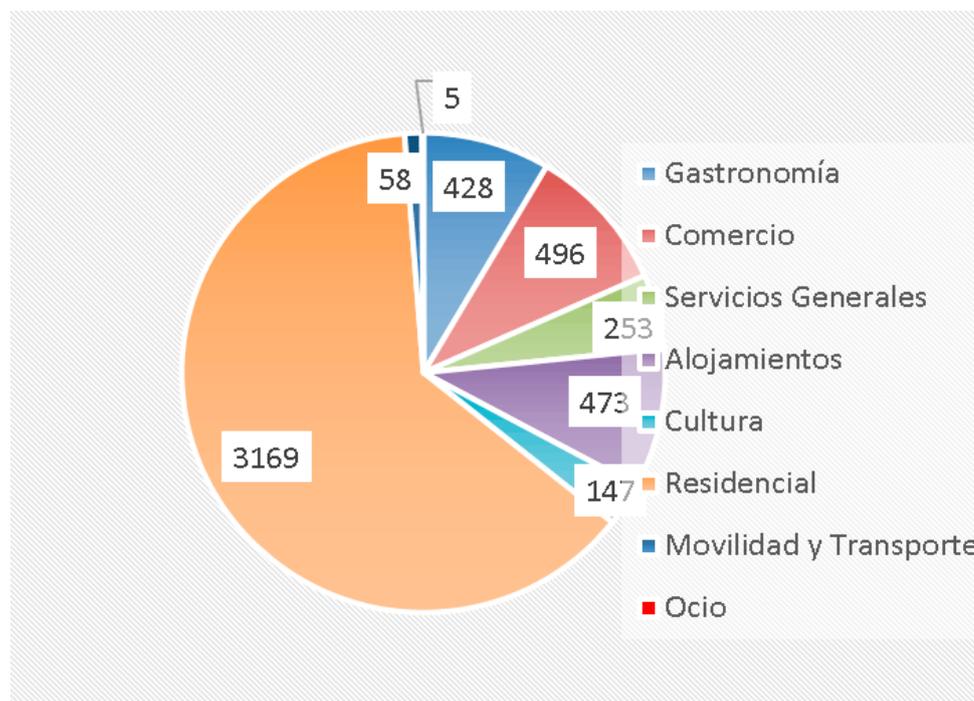
En la siguiente tabla 1 se muestra parte de la estructura funcional que presenta actualmente el territorio estudiado, a partir de la distribución de las actividades por tipo.

**Tabla 1** - Estructura funcional del Centro Histórico de La Habana. 2018.

<i>Actividad</i>	<i>Cantidad</i>
<i>Gastronomía</i>	428
<i>Comercio</i>	496
<i>Servicios</i>	253
<i>Generales</i>	
<i>Alojamientos</i>	473
<i>Cultura (Ocio)</i>	147
<i>Residencial</i>	3169
<i>Movilidad y Transporte</i>	58
<i>Ocio (Parques Temáticos)</i>	5
<b>Total</b>	<b>5029</b>

Fuente: González Y. Tesis de Curso. Facultad de Geografía. UH. (2018)

Como se observa, la función residencial permanece con una fuerte presencia a pesar del incremento sistemático que las actividades cuentapropista han tenido, sobre todo las de alojamiento, comercio y gastronomía, todo lo cual se observa más fehacientemente en la siguiente figura 13.



**Figura 13** - Cantidad de actividades por tipo en el Centro Histórico. .Fuente: González Y. Tesis de Curso. Facultad de Geografía. UH. (2018).

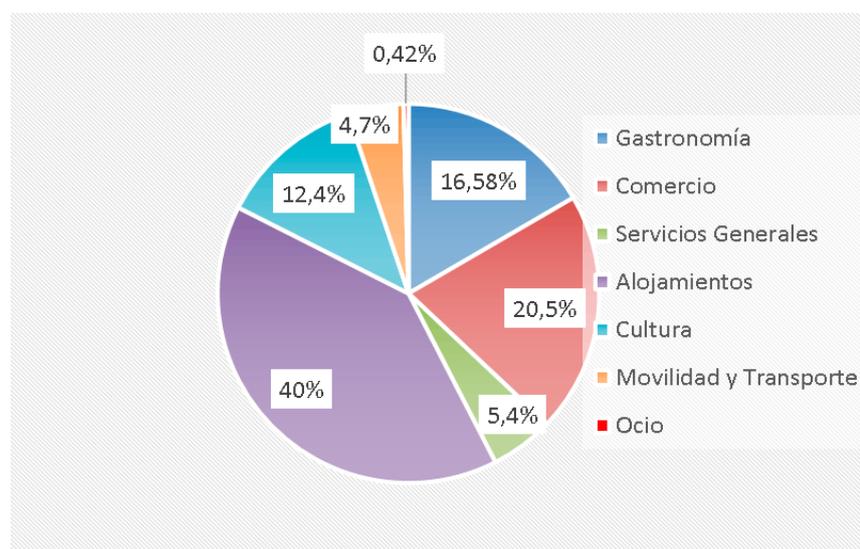
Como ya se expresó anteriormente, en la figura 13 se muestra a simple vista, cuán grande es el predominio del carácter residencial que presenta actualmente el centro histórico de La Habana en comparación con las otras actividades que se desarrollan en él, con unas 3169 viviendas residenciales habitando su territorio, carácter residencial que se encuentra influenciado por la alta densidad poblacional existente en este espacio, mostrando que el territorio es un lugar intensamente vivido por los ciudadanos, derivando así en un complejo sistema de relaciones sociales entre individuos los cuales permiten el desarrollo de una amplia gama de actividades económicas de diferentes tipos, lo cual ha contribuido positivamente al aumentar en gran cantidad el número de negocios no estatales o trabajadores por cuenta propia, apoyando así al territorio en el desarrollo de la actividad turística.

Posteriormente se destacan las actividades comerciales con 496 instalaciones, alojamientos con 473 y comercio con 428, seguidos de los servicios generales con 253 instalaciones, las actividades ocio-culturales con 147 (manteniendo el plan del desarrollo integral del territorio mediante el rescate de la cultura, convirtiendo a esta como el eje transversal del desarrollo local), las funciones de movilidad y transporte con 58 instalaciones. Por último y en menor medida las actividades ocio – recreativas tomando en cuenta la presencia de parques temáticos en el territorio con 5 instalaciones, como se observa en la figura ya mencionada.

Cuando se analiza más a fondo la situación existente en la actualidad en el centro histórico de La Habana, se percibe a la función residencial como la actividad de carácter dominante en el territorio en la actualidad, una realidad marcada por la habitabilidad de unas 55 484 personas aproximadamente

según el censo de 2012. Esta habitabilidad de su territorio trae consigo grandes problemas sobre la estructura del centro histórico de La Habana debido a la presión demográfica resultado de esta alta densidad poblacional. Con respecto a la disponibilidad de actividades turísticas, implica que gran parte de las actividades que se desarrollan en el territorio estén en función de la población local y la minoría hacia el turismo. Por lo cual, dentro de las actividades mostradas anteriormente se disponen de diferentes usos, tanto para la población como para los turistas.

A pesar de los diferentes tipos de usos actuales presentes dentro de cada una de las actividades, se realizó un inventario de estas en donde fueron seleccionadas para su posterior análisis solo las que trabajan en función del turismo y con el fin de profundizar como tal las condiciones en que se encuentra la actividad de alojamiento estatal en el centro histórico de La Habana. El resultado de este análisis se resume en la figura 14.



**Figura 14** - Porcentaje que representa cada actividad en función del turismo. Fuente: González Y. Tesis de Curso. Facultad de Geografía. UH. (2018).

De las actividades representadas se aprecia que la más prevalente es el alojamiento, el cual abarca el 40% del total representado, seguido de la actividad comercial con un 20,5%, consecutivamente le corresponde a la gastronomía con un 16,58% y la cultura con un 12,4% representado. El resto de las actividades (ocio, movilidad y transporte y servicios generales) no sobrepasan el 15% del total. Sin duda alguna las actividades del sector no estatal aumentaron su presencia en el territorio luego de las nuevas regulaciones tomadas en relación a la actividad cuentapropista en el país. Las mismas han servido como pilar base en el correcto funcionamiento y la prestación de servicios de alta calidad al sector turístico en el territorio.

El alojamiento actualmente ejerce una fuerte influencia en el área de estudio, pues al desarrollarse una fuerte demanda de los recursos culturales y patrimoniales del territorio por el turismo internacional, son notables las cifras de visitantes que se establecen tanto en la ciudad como en el centro histórico, influenciados y atraídos hacia el mismo por todo esa estampa cultural de hitos históricos y tradiciones culturales los cuales a su vez se convierten en ventajas potenciales que sin duda alguna es aprovechada dentro de un gran marco de actividades existentes en el territorio, por el sector del alojamiento.

#### 4. CONSIDERACIONES FINALES

- La tendencia del comportamiento de la centralidad en los consejos populares pertenecientes al centro histórico de La Habana, ha sido ligeramente creciente en todo el territorio, destacando los del norte como consecuencia del mayor volumen de inversión de rehabilitación en ellos por su carácter patrimonial, lo cual a su vez condiciona una mayor afluencia de turistas y visitantes hacia ellos, lo que ha propiciado la preferencia por parte del sector privado de asentar sus negocios en esta zona.
- En cuanto a la distribución de los tipos de usos, se observa una zona norte compacta y muy homogénea a diferencia de la zona sur con menor cantidad de usos, los mismos muy dispersos en el territorio y con un predominio de parcelas libres (sin uso y en ruinas)., pero a la vez en esta hay una presencia significativa del alojamiento, actividad que se le debe prestar atención por su dinámica que apunta a ir cambiando la imagen de esta zona, tan deprimida en comparación con la zona norte
- Incremento del total de usos de suelo en el territorio desde 2009 hasta la fecha propiciada por el movimiento de la actividad por cuenta propia, esto se pudo comprobar a partir de la recolección de usos, fenómeno este que se inserta con gran celeridad, transformando la imagen de ambas zonas.
- En el centro histórico la actividad cuentapropista se ha desarrollado con gran velocidad tomando proporciones equivalentes al sector estatal, consolidado ya en el territorio con mucha mayor tradición; por lo que se evidencia que la actividad cuentapropista tiene una tendencia creciente.
- Las investigaciones realizadas puso de manifiesto los cambios espaciales que se han producido en el territorio a partir de los cambios en el uso y funciones de la infraestructura construida en él.

## BIBLIOGRAFÍA

- Álvarez C, (2017). “Inventario de recursos patrimoniales tangibles del Centro Histórico de La Habana”. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. (Inédito).
- Aniceto J, (2017). “El turismo de cruceros en el Centro Histórico de La Habana”. Tesis de diploma. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. (Inédito).
- Belle W, (2008). “Vulnerabilidad socio – ambiental en el Centro Histórico de La Habana”. Tesis de diploma. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. (Inédito).
- Caridad A, (2017). “Inventario de los recursos patrimoniales intangibles del Centro Histórico de La Habana”. Trabajo de curso, 4to. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. (Inédito).
- Caso Marín, J. F. (2012), “Plan especial para el ordenamiento urbano de los servicios generados por el sector no estatal en el Centro Histórico Urbano de la ciudad de Sancti Spíritus”. Informe técnico de Postgrado en Ordenamiento Territorial, Instituto de Planificación Física, Facultad de Geografía, Universidad de la Habana. (Inédito).
- Coulomb R, sin fecha (s/f) “Modelos de gestión en los centros históricos de América Latina y el Caribe”. Consultado en mayo del 2018 en <http://www.flacsoandes.edu.ec/biblio/catalog/resGet.php?resId=19147>
- Egüed Padilla, A. (2014), “Análisis espacial de las actividades económicas del sector no estatal en el Centro Histórico de la Habana. Estudio de casos.” Trabajo de Curso, Facultad de Geografía, Universidad de la Habana, (Inédito).
- Ezquerro Quintana, G. (2010), “Medio Ambiente en las políticas de desarrollo en Cuba. Centro Histórico de La Habana”, disponible en: <http://www.planmaestro.ohc.cu/recursos/papel/investigaciones/tesis-geraldine.pdf>
- Gaceta Oficial. (2013), “Modelo de autorización para ejercer el trabajo por cuenta propia”.
- García H, (2000). “Turismo y medio ambiente en ciudades históricas. De la capacidad de acogida turística a la gestión de los flujos de visitantes”. Anales de Geografía de la Universidad Complutense, nº 20. Pp. 131-148. ISSN: 0211-9803.
- Jiménez A, (2017). “La Habana dispara en un 37% los turistas recibidos hasta marzo (2016)” página web consultada en <http://www.univision.com/noticias/turismo>.
- Martínez González, A. (2014), “Modelos de gestión territorial en el municipio La Habana Vieja”. Tesis de Diploma, Facultad de Geografía, Universidad de La Habana. (Inédito).
- Ministerio del turismo, (2018). “La Habana tendrá cuatro nuevas terminales de cruceros en 2024”. Documento consultado en mayo del 2018 en [https://www.hosteltur.com/128324\\_habana-tendra-cuatro-nuevasterminales-cruceros-2024.html](https://www.hosteltur.com/128324_habana-tendra-cuatro-nuevasterminales-cruceros-2024.html)
- Núñez, R. (2009), “El Malecón Tradicional y su protagonismo urbano en La Habana: proyectos, obstáculos y resultados”. Revista de Planeamiento Territorial y Urbano Iberoamericano. Oficina del Historiador, disponible en: <http://www.planeamientoyurbanismo.com>. Recuperado el 4 de junio del 2010.
- Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana, (2012), “La sostenibilidad económica del centro histórico, una responsabilidad compartida”, disponible en: [http://www.unesco.lacult.org/doc/Convocatoria\\_X\\_Enc\\_Manejo\\_Gestion\\_2012.pdf](http://www.unesco.lacult.org/doc/Convocatoria_X_Enc_Manejo_Gestion_2012.pdf)
- ONEI (2010). Oficina nacional de Estadísticas.
- ONEI, (2012), Anuario Estadístico de Cuba 2011. Tabla 2.10- Población calculada por consejos populares. <http://www.one.cu/aec2011/datos/3.21.xls>.
- ONEI, (2012), Anuario Estadístico de Cuba 2011. Tabla 2.5 - Extensión superficial y densidad de población. <http://www.one.cu/aec2011/datos/3.21.xls>.
- PCC (2012), “Lineamientos de la Política Económica y Social de la Revolución Cubana”. VI Congreso del PCC, La Habana, Cuba.
- PEDI (2010) Avances. Plan Especial de Desarrollo Integral, 2010. Plan Maestro. OHCH.
- PEDI, (2030). “Plan de Especial de Desarrollo Integral de La Bahía de La Habana”. Plan Maestro. OHCH

Pelegrín Arcia, D. (2010), “Evaluación socio-espacial del área que ocupa el Plan Malecón”. Trabajo de Curso, Facultad de Geografía, Universidad de la Habana. (Inédito).

Pérez Villanueva, O. (2004), “Ciudad de La Habana, desempeño económico y situación social”, disponible en: [http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/economia/villanueva1\\_310302.htm](http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/economia/villanueva1_310302.htm). >

Plan de Manejo del paisaje cultural de la Bahía de La Habana. Material digital brindado por el Plan Maestro para la rehabilitación integral de La Habana Vieja, institución perteneciente a la (OHCH).

Prensa Latina, (2013), “Crece el empleo no estatal en Cuba”, disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2013/08/18/crece-el-empleo-no-estatal-en-cuba/#.U3jEpKKzFRI>.>

Roche Ricaño, R. (2014), “Análisis del impacto de la actividad no estatal, vinculada al turismo en el Centro Histórico de La Habana.” Tesis de Diploma, Facultad de Geografía, Universidad de la Habana. (Inédito).

Santamaría C, (2013). “Centros Históricos: análisis y perspectivas desde la geografía”. Estudiante de cuarto año de la Licenciatura en Geografía. Universidad de Alicante, España. Visitado en la web en mayo del 2018, en <http://web.ua.es/revista-geographos-gyecryal>

Sierra Álvarez, B. (2014), “Análisis espacial de las actividades económicas del sector no estatal en el Centro Histórico”. Trabajo de Curso, Facultad de Geografía, Universidad de la Habana. (Inédito).

Suárez, R. (2014), “Trabajo por Cuenta Propia crece y se valida como opción de empleo en Cuba”, disponible en: <http://www.cubadebate.cu/especiales/2014/03/19/trabajo-por-cuenta-propia-crece-y-se-valida-como-opcion-de-empleo-en-cuba/>.>

Textos básicos de la Convención del Patrimonio Mundial de 1972, consultado en mayo del 2018 en la página web <<http://whc.unesco.org>>

Valdivia I (2013). Planes de clase de la asignatura de la asignatura Geografía de los Servicios y el transporte. Plan D. Facultad de Geografía .Universidad de La Habana (Inédito )

Vilá J, (2016). “Análisis del sector no estatal en el Centro Histórico de Cienfuegos”. Trabajo de curso, 4to año, Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. (Inédito)